



INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA
PUERTA DE HIERRO - SEGOVIA DE ARANA
SaludMadrid Hospital Universitario Puerta de Hierro Majadahonda



Resumen Ejecutivo

Madrid, julio 2018

3. Reflexión estratégica

Misión, Visión y Valores

MISIÓN

“Desarrollar actividades de investigación biomédica en unas condiciones de calidad y excelencia, que permitan la traslación de los resultados encaminados a la resolución de problemas de salud de la población, potenciando además la investigación Biomédica en España.”

VISIÓN

“El Instituto de Investigación Sanitaria Puerta de Hierro – Segovia de Arana, IDIPHISA, aspira a convertirse en un centro de referencia en la investigación biomédica multidisciplinar, en el ámbito clínico y traslacional, a nivel nacional e internacional. También se pretende que el Instituto sea reconocido como un centro de referencia en cuanto a la docencia, tanto para el Hospital como para la UAM. El Instituto pretende actuar como motor de la generación y difusión del conocimiento, realizando una apuesta en el fomento de la innovación, investigación y la transmisión de una manera rápida y eficaz de resultados incidiendo en la práctica asistencial, para que se produzca un desarrollo de nuevos y mejores métodos de diagnóstico y tratamiento en las enfermedades de mayor incidencia entre la población

VALORES

- Alta Capacitación científica y técnica
- Compromiso e identificación con la institución
- Colaboración básica-clínica y potenciación de las sinergias
- Sensibilidad a las necesidades de la población
- Orientación a la excelencia a través de la evaluación y mejora continua
- Optimización de los recursos
- Alineamiento estratégico
- Orientación a la innovación, transferencia conocimiento y a la resolución de problemas de salud
- Liderazgo
- Innovación y orientación a la transferencia de resultados
- Orientación hacia los problemas e intereses de la salud en la población
- Calidad integral
- Difusión de las actividades de investigación

3. Reflexión estratégica

Objetivos estratégicos

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1** Fortalecer la estructura de gestión mediante la **definición de modelos adaptados a las necesidades de los profesionales**, con especial foco en los recursos y la organización de las estructuras de apoyo a la investigación.
- 2** Potenciar la **captación de financiación** y la participación de proyectos en programas internacionales competitivos.
- 3** Consolidar el **sistema de gestión de calidad** de IDIPHISA, asegurando la transparencia de la actividad desarrollada.
- 4** Asegurar la **coordinación entre los investigadores de IDIPHISA**, así como con profesionales del entorno tecnológico, favoreciendo el desarrollo de proyectos traslacionales y codesarrollo de tecnologías sanitarias que mejoren la calidad asistencial de los pacientes.
- 5** Impulsar la **actividad investigadora de excelencia** y apostar por áreas y **programas científicos diferenciales** en las que el Instituto sea referente a nivel internacional.
- 6** Apostar por el **talento científico de IDIPHISA** a través de acciones que favorezcan la evolución de los grupos de investigación, el desarrollo de la actividad investigadora y la competitividad científica.
- 7** Aumentar el **posicionamiento del Instituto** mediante la implantación de estrategias que promuevan la colaboración, la visibilidad adecuada de la actividad científica y la transferencia de los resultados.

3. Reflexión estratégica

Ejes estratégicos

EJES ESTRATÉGICOS

1

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y GESTIÓN

Adecuar la estructura organizativa y de gestión ofreciendo el apoyo y las actuaciones necesarias para potenciar las áreas de investigación del Instituto

2

ACTIVIDAD CIENTÍFICA

Favorecer el desarrollo de la actividad científica de excelencia en IDIPHISA mediante el impulso de líneas diferenciales y apostar por actuaciones que aseguren la evaluación continua de los grupos de investigación

3

COLABORACIÓN, COMUNICACIÓN Y TRANSFERENCIA

Establecer los mecanismos para impulsar el desarrollo de proyectos de investigación con agentes del entorno tecnológico y establecer un marco de actuación en transferencia tecnológica

3. Reflexión estratégica

Líneas estratégicas y planes

1

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y GESTIÓN

Adecuar la estructura organizativa y de gestión ofreciendo el apoyo y las actuaciones necesarias para potenciar las áreas de investigación del Instituto

LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PLANES

1.1

ESTRUCTURA DE GESTIÓN Y SOPORTE A LA INVESTIGACIÓN

Fortalecer la actual estructura de gestión de investigación e impulsar la gestión del sistema de calidad para ofrecer el apoyo necesario a los profesionales en las actividades de investigación y en el marco de una política de calidad.

- Plan de consolidación de unidades transversales de apoyo científico y de gestión
- Plan de implantación del sistema de gestión y calidad

1.2

RECURSOS Y COMPETITIVIDAD

Ofrecer un entorno adecuado a los investigadores de IDIPHISA mediante la puesta en marcha de medidas de **mejora de la política de RRHH, adecuación de espacios** como soporte a las actividades de investigación y **apoyo especializado en la búsqueda y gestión de financiación** internacional para favorecer excelencia científica.

- Plan de recursos humanos y capacitación de personal
- Plan de captación de fondos internacionales

1.3

FORTALECIMIENTO DE LA I+D+i

Favorecer la integración de grupos y entidades con **líneas complementarias a las líneas de investigación del Instituto, fomentando la actividad multidisciplinar** y cooperativa, a la vez que se fomente una estrategia que permita dar el soporte adecuado para una mayor incorporación de investigadores clínicos.

- Plan de impulso de la actividad investigadora en profesionales clínicos
- Plan de incorporación de grupos básicos y de líneas de investigación en tecnologías biomédicas

3. Reflexión estratégica

Líneas estratégicas y planes

2

ACTIVIDAD CIENTÍFICA

Favorecer el desarrollo de la actividad científica de excelencia en IDIPHISA mediante el impulso de líneas diferenciales y apostar por actuaciones que aseguren la evaluación continua de los grupos de investigación

LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PLANES

2.1

IMPULSO DE PROGRAMAS CIENTÍFICOS

Potenciar aquellos programas y **líneas de investigación estratégicas y de carácter diferencial** en el Instituto, así como la investigación en áreas transversales con el fin de favorecer el desarrollo de proyectos multidisciplinares de alto impacto asistencial.

- Plan de impulso de Programas científicos diferenciales

2.2

ACTIVIDAD Y EXCELENCIA CIENTÍFICA

Fomentar la **evaluación continua de la actividad desarrollada** por los grupos ofreciendo a su vez el apoyo necesario en las actividades de gestión de la investigación con principal foco en los grupos emergentes.

- Plan de seguimiento y evaluación de la actividad investigadora
- Plan de apoyo a grupos de Investigación Emergentes

3. Reflexión estratégica

Líneas estratégicas y planes

3

COLABORACIÓN, COMUNICACIÓN Y TRANSFERENCIA

Establecer los mecanismos para impulsar el desarrollo de proyectos de investigación con agentes del entorno tecnológico y establecer un marco de actuación en transferencia tecnológica

LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y PLANES

3.1 RELACIONES INTERNAS Y ALIANZAS CON AGENTES DEL ENTORNO

Impulsar **mecanismos de colaboración** que promuevan el desarrollo de proyectos multidisciplinares, tanto a nivel interno como con instituciones científicas y tecnológicas, a través medidas de divulgación y alianzas con el entorno.

- Plan de comunicación y colaboración interna
- Plan de relaciones con entidades del entorno
- Plan de visibilidad del Instituto

3.2 TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Poner a disposición de los profesionales los recursos adecuados para la **gestión de los proyectos de innovación y del proceso de transferencia** tecnológica según las necesidades de los profesionales.

- Plan de impulso a la actividad innovadora
- Plan apoyo a la gestión de la innovación y la transferencia de resultados

